



МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
АДМИНИСТРАЦИЯ КОЛЬСКОГО РАЙОНА

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

от 23.12.2021 г.

№ 647

г. Кола

Об утверждении муниципального плана мероприятий («дорожной карты»), направленного на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных учреждениях Кольского района с низкими образовательными результатами, на 2022 год

В целях повышения качества образования в общеобразовательных учреждениях с низкими образовательными результатами, на основании приказа Министерства образования и науки Мурманской области от 20.12.2021 № 1813 «О реализации проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в Мурманской области в 2022 году»,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый муниципальный план мероприятий («дорожную карту»), направленный на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных учреждениях Кольского района с низкими образовательными результатами, на 2022 год (далее – Дорожная карта)

2. Определить начальника отдела общего и дополнительного образования (Гайдай Е.В.) координатором реализации Дорожной карты.

3. Отделу общего и дополнительного образования Управления образования (Гайдай Е.В.), МБУО «Районный методический кабинет» (Харитоновна Н.Ф.), директорам МОУ Зверосовхозской СОШ (Герасимова Е.С.), МОУ Лодейнинской СОШ (Ряжских О.Л.), МОУ Междуреченская СОШ (Нагорнова О.А.), МБОУ «Пушновской СОШ» (Баданина О.В.), МБОУ «Тулумской СОШ» (Маслова С.М.), МОУ Урагубской СОШ (Маринина А.Г.), МОУ КОСОШ (Чуприна Е.С.) обеспечить реализацию мероприятий Дорожной карты.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заместитель Главы администрации –
начальник Управления образования

И.В. Непина

План мероприятий («дорожная карта»), направленный на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных учреждениях Кольского района с низкими образовательными результатами, на 2022 год

1. Цель и задачи

Цель: повышение качества образования в общеобразовательных учреждениях с низкими образовательными результатами (далее ОУ).

Задачи:

- обеспечение проведения на муниципальном уровне мониторинга, направленного на изучение ситуации в ОУ;
- создание условий и оказание поддержки участия ОУ в конкурсах и проектах регионального и муниципального уровней;
- повышение управленческих компетенций руководителей и заместителей директоров по учебно-воспитательной работе.
- повышение профессиональных компетенций учителей-предметников.
- достижение результатов освоения образовательных программ в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов на всех уровнях общего образования.

1. Планируемые результаты

По итогам реализации Дорожной карты планируется:

- повышение качества образования в ОУ за счет повышения результативности деятельности;
- повышение уровня доступности качественного образования в ОУ с низкими образовательными результатами;
- участие в реализации программ повышения квалификации и формирования профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников ОУ, основанных на индивидуальных планах профессионального развития;
- достижение каждым ребёнком выполнения заданий ВПР не ниже базового.

2. Целевые показатели

1. Доля выпускников 9-х и 11-х классов, получивших аттестат соответствующего уровня образования от общего числа выпускников 9-х и 11-х классов.

2. Доля обучающихся, не освоивших общеобразовательные программы и оставшихся на повторное обучение.

3. Динамика результатов ВПР;
4. Доля педагогов школ, включенных в активные формы взаимодействия и саморазвития (профессиональные сообщества, конкурсное движение и др.).

4. Механизмы реализации

Механизмами реализации дорожной карты являются:

- принятие эффективных решений и мониторинг их исполнения;
- разработка мер адресной поддержки с учетом проблем каждой школы;
- использование программ повышения квалификации педагогов, стимулирования результативности деятельности педагогов, работающих с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами, и их семьями и др.;

- развитие кадрового потенциала (включение всех педагогических и руководящих работников в реализацию плана повышения их квалификации и профессиональной компетентности, основанного на индивидуальных планах профессионального развития, предусматривающего наличие специальных модулей и курсов; консультационно-методическое сопровождение ОУ: эффективное использование различных образовательных ресурсов и форм профессионального взаимодействия; создание условий для привлечения молодых специалистов; совершенствование форм стимулирования педагогов за результативность работы с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами, их семьями и т.п.);

- эффективное использование внутренних и внешних ресурсов;
- обеспечение информационной открытости реализации дорожной карты.

5. План мероприятий на 2022 год

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственные
1. Организационно-методическая деятельность			
1.1.	Разработка районного плана мероприятий («дорожной карты») по поддержке школ с низкими образовательными результатами	Декабрь 2021	Управление образования, МБУО «Районный методический кабинет»
1.2.	Организация консультационного и методического сопровождения реализации Дорожной карты, позволяющих в ходе их реализации обеспечить повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
1.3.	Проведение мониторинга, направленного на изучение ситуации в ОУ: - выявление результативности и эффективности деятельности школы; - выявление проблем в ОУ; - выявление динамики показателей качества образования в ОУ (по результатам внутренней и внешней экспертизы); - анализ контингента обучающихся; - анализ кадрового обеспечения	Декабрь 2021	Управление образования, МБУО «Районный методический кабинет»
1.4.	Проведение собеседования с директорами, заместителями директора по УВР МОУ Зверосовхозской СОШ, МОУ Лодейнинской СОШ, МОУ Междуреченской СОШ, МБОУ «Пушновской СОШ», МБОУ «Туломской СОШ», МОУ Урагубской СОШ, МОУ КОСОШ по вопросу повышения качества общего образования. Выработка предложений по повышению качества образования в ОУ	Декабрь 2021	Управление образования, МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
1.5.	Совершенствование внутришкольной системы оценки качества образования, ориентированной на выявление индивидуального прогресса учащихся и использование данных оценки для улучшения преподавания учебных предметов.	В течение года	ОУ

1.6.	Мониторинг и прогнозирование потребностей педагогов в методическом обеспечении. Внесение изменений в планы методической работы	Январь 2022	МБУО «Районный методический кабинет»
1.7.	Индивидуальное сопровождение учителей, показавших низкие результаты ВПР-2021, ГИА-9, руководителями предметных методических объединений	В течение года	ОУ
1.8.	Создание профессиональных сообществ (проблемные группы) педагогов и организация деятельности этих объединений по решению актуальных проблем: - проблемная группа педагогов МОУ Мурмашинской СОШ № 1 по обновлению содержания общего образования в ходе апробации Примерных рабочих программ НОО, ООО и Типового комплекта методических документов.	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
1.9.	Выявление проблем в формировании базовых предметных компетенций по учебным предметам. Выявление учащихся «группы риска» по учебным предметам. Создание индивидуальных образовательных маршрутов с учетом дифференцированного подхода к обучению учащихся, испытывающих затруднения в обучении и для одаренных детей	В течение года	ОУ
1.10.	Информационно-разъяснительная работа со всеми участниками образовательных отношений по процедуре проведения ВПР, структуре и содержанию проверочных работ, системе оценивания.	В течение года	ОУ
1.11.	Заключение договоров о сетевом взаимодействии между школами с низкими результатами обучения и школами, демонстрирующими высокие результаты	Январь 2022	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
1.12.	Организация и проведение мероприятий в рамках сетевого взаимодействия: - взаимопосещение и анализ учебных занятий, организация наставничества; - проведение практикумов для руководящих и педагогических работников; - консультирование педагогических работников по совершенствованию рабочих программ учебных курсов, программ внеурочной деятельности, педагогического инструментария, сопровождения обучающихся с проблемами в учебной деятельности, разработке кейсов оценочных	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ

	материалов		
1.13	Организация работы годовой методической площадки «Учитель-учителю» в рамках работы районных учебно-методических объединений: учителей начальных классов, русского языка и литературы, иностранного языка, истории и обществознания, ОДНРКНО, ОРКСЭ, технологии, искусства, физической культуры и ОБЖ.	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
1.14.	<p>Организация участия руководящих и педагогических работников школ с низкими образовательными результатами в районных семинарах:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Применение современных образовательных технологий на уроках английского языка для повышения эффективности урока» (МБОУ Кольская СОШ № 2; - «Формирование функциональной грамотности учащихся по предметам социально-гуманитарного цикла» на базе МОУ Молочненской СОШ; - «Управление системой методической работы в школе и повышением профессионализма педагогов» (МБОУ Кольская СОШ № 2). - «Обновление содержания общего образования» в ходе апробации Примерных рабочих программ НОО, ООО и Типового комплекта методических документов» в МОУ Мурманской СОШ №1; - Круглый стол «Профильное обучение: проблемы и перспективы» на базе МОУ Верхнетуломской СОШ 	<p>Февраль 2022</p> <p>Март 2022</p> <p>Март 2022</p> <p>Апрель 2022</p> <p>Март 2022</p>	<p>МБУО «Районный методический кабинет», МБОУ Кольская СОШ №2, МОУ Молочненская СОШ, МОУ Верхнетуломская СОШ, МОУ Мурманская СОШ №1</p>
1.15.	Организация участия в конкурсе на получение грантов на реализацию программ повышения качества общего образования общеобразовательными организациями Мурманской области с низкими образовательными результатами и общеобразовательными организациями, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	2022 год	Управление образования, ОУ

2. Мониторинг, диагностика и анализ образовательных результатов			
2.1.	Мониторинг выполнения учебных программ по предметам, результатов промежуточной аттестации учащихся МОУ Зверосовхозской СОШ, МОУ Лодейнинской СОШ, МОУ Междуреченской СОШ, МБОУ «Пушновской СОШ», МБОУ «Туломской СОШ», МОУ Урагубской СОШ, МОУ КОСОШ	По итогам учебных полугодия, года	Управление образования
2.2.	Анализ результатов Всероссийских проверочных работ и иных диагностических работ учащихся МОУ Зверосовхозской СОШ, МОУ Лодейнинской СОШ, МОУ Междуреченской СОШ, МБОУ «Пушновской СОШ», МБОУ «Туломской СОШ», МОУ Урагубской СОШ, МОУ КОСОШ	В течение года	Управление образования, ОУ
2.3.	Предметно - содержательный анализ результатов пробных экзаменов выпускников 9 классов МОУ Зверосовхозской СОШ, МОУ Междуреченской СОШ, МБОУ «Туломская СОШ», МОУ Урагубской СОШ, 9 и 11 классов МОУ Лодейнинской СОШ, МБОУ «Пушновская СОШ», МОУ КОСОШ	Февраль, март 2022	Управление образования, ОУ
2.4.	Организация контроля за соответствием результатов внутренней и внешней оценки качества образования	В течение года	Управление образования
2.5.	Предметно - содержательный анализ результатов государственной итоговой аттестации выпускников 9 классов МОУ Зверосовхозской СОШ, МОУ Междуреченской СОШ, МБОУ «Туломской СОШ», МОУ Урагубской СОШ, 9 и 11 классов МОУ Лодейнинской СОШ, МБОУ «Пушновская СОШ», МОУ КОСОШ	Август 2022	Управление образования, МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
3. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников			
3.1.	Обеспечение обучения директоров и заместителей директоров по учебно-воспитательной работе по программе повышения квалификации «Оценка качества образования как основа управления общеобразовательной организацией» на базе ФГБУ «ФИОКО»	Февраль-март 2022	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ

3.2	Организация адресного повышения квалификации педагогов (курсы, программы ПК и проф. переподготовки), направленные на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами и т. д	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
3.3	Вовлечение педагогов в методические мероприятия (семинары, конференции) для совершенствования технологий преподавания и улучшения результатов обучения на муниципальном и областном уровнях	В течение года	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ
3.4.	Проведение ежегодной Недели педагогического мастерства.	Ноябрь 2022	МБУО «Районный методический кабинет», ОУ